

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโกตาบารู

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่นเพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

เทศบาลตำบลโกตาบารู ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณพ.ศ.2564 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชน
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กรศาสนาและวัฒนธรรม
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

ส่วนที่ 1

บทนำ

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโกตาบารูจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนา เทศบาลตำบลโกตาบารูหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน
2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลโกตาบารูตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร
3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและขั้นตอนต่างๆในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลโกตาบารูว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลโกตาบารู สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในตำบลโกตาบารู

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลโกตาบารูให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลจะส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายจุดประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโกตาบารูซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลโกตาบารู
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลโกตาบารู
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลโกตาบารู ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลโกตาบารูหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ของซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวจะต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโกตาบารู ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลโกตาบารู
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโกตาบารู ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโกตาบารู ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์ การสังเกตหรือการประเมินความพึงพอใจ แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือการประเมินด้วยตนเอง และใช้แบบประเมินความพึงพอใจ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

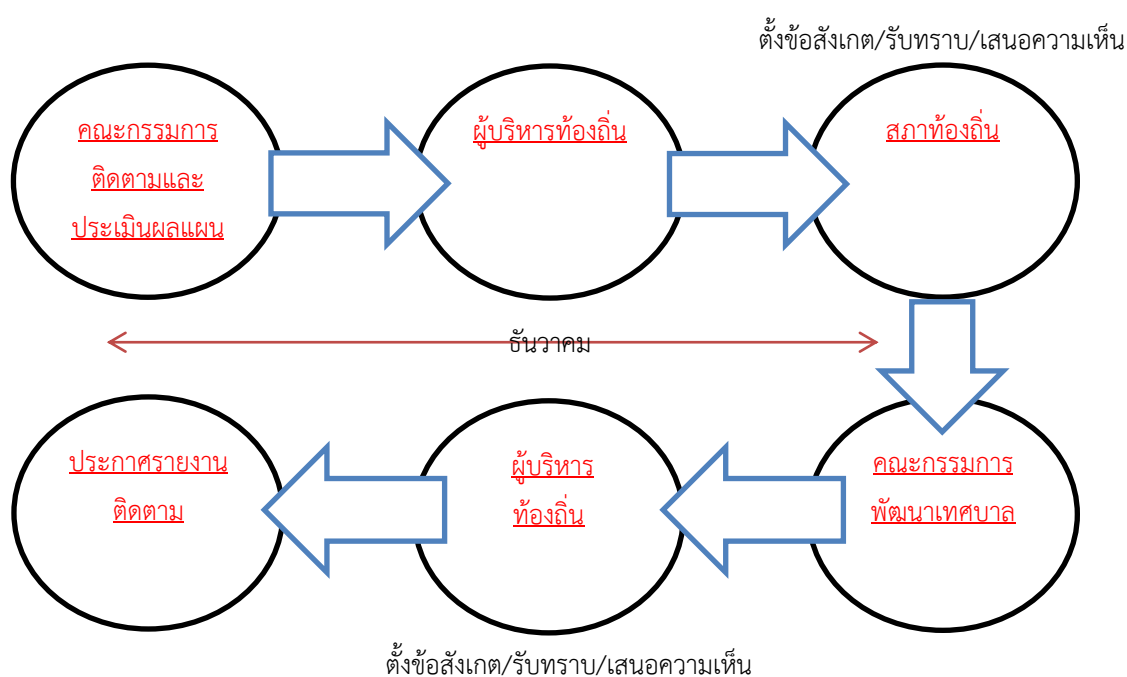
2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย เป็นต้น

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการต่างๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลโกตาบารู ในการรายงานผลการติดตามโครงการประกอบด้วยความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏใน ส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโกตาบารูมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลโกตาบารูโดยอย่างน้อยปีละหนึ่ง ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ให้ประชาชนในตำบลโกตาบารูทราบในที่เปิดเผย
ภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอ
ความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น
ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละ
หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโกตาบารูกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโกตาบารูอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผล
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลาเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลโกตาบารู

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลโกตาบารูมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโกตาบารูซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลโกตาบารูกำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการจาก

2.1 แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565)

2.2 เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

2.3 แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ

2. ประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

3. ศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัด

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้มีเกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดเพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบมีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับโดยใช้เกณฑ์ดังนี้

เกณฑ์มาตรฐาน (standard criteria)	ตัวชี้วัด Indicators	กรอบตัวแปร (Attributes)
สัมฤทธิ์ผลและการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ	ผลผลิต ผลลัพธ์	ผลต่างระหว่างจำนวนโครงการที่แล้วเสร็จกับจำนวนโครงการทั้งหมด
การสนองตอบความต้องการของประชาชน	ระดับความพึงพอใจ	สัดส่วนของประชาชน กลุ่มเป้าหมายที่พึงพอใจและไม่พึงพอใจ ผลสะท้อนกลับ

ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชนผู้มีส่วนได้เสีย
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัดเทศบาล สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลโกตาบารูสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลโกตาบารูแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลโกตาบารูเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลเทศบาลตำบลโกตาบารู

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

1. การติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาเทศบาลตำบลโกตาบารูกำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561-2565 กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของ เทศบาลตำบลโกตาบารูแสดงถึงวิสัยทัศน์พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนการบริหารราชการแผ่นดินยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลโกตาบารูมีรายละเอียด ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กรศาสนาและวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

2) วิสัยทัศน์ “โกตาบารู เมืองน่าอยู่ น่าอาศัย”

3) พันธกิจ ประกอบด้วย

1. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ
2. ส่งเสริมการศึกษา
3. เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
4. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. ส่งเสริมด้านการศาสนาและวัฒนธรรม
6. ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ
7. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

4) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. การคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำ ให้เพียงพอกับความต้องการของชุมชนเมือง
2. เพื่อพัฒนาการศึกษาฝึกอบรมความรู้แก่ประชาชนในเขตเทศบาล
3. อบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย, ส่งเสริมสุขอนามัยและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
4. พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก , บำบัดและจัดการขยะ, ปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยวและสถานที่ออกกำลังกาย
5. เพื่อส่งเสริมสถาบันและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมโบราณสถาน
6. เพื่อส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้ให้แก่ประชาชน
7. เพื่อพัฒนาการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2564)

ยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการ เศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต	-แผนงาน สร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	28	63,880,000	1	20,000
	-งบกลาง	7	6,857,000	6	7,298,088.50
	-การศึกษา	16	7,355,000	6	3,407,843.76
	-สาธารณสุข	7	380,000	13	575,792
	-การศาสนาวัฒนธรรม และ นันทนาการ	9	44,756,000	1	4,175,600
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาหมู่บ้าน / และชุมชน	-แผนงาน เคหะและชุมชน	4	515,000	-	-
	-แผนงาน สาธารณสุข	4	3,385,000	-	-
	-แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา	23	22,048,400	4	3,427,400
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการบริหาร องค์กร ศาสนา และวัฒนธรรม	-แผนงาน บริหารงานทั่วไป	12	1,145,000	2	522,000
	-แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	18	878,000	4	226,160
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการ เสริมสร้างและ รักษาความสงบ เรียบร้อย	-การรักษาความสงบภายใน -สาธารณสุข	6	1,355,000	-	-
รวม		134	152,554,400	37	19,652,884.26

สำหรับแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบ
กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับ
ที่ 3) พ.ศ.2561 ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.3/ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ซึ่งเป็น
แบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนด

ไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย นั้น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโกตาบารู ได้ประเมินผลยุทธศาสตร์และประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ประจำปี 2564 เป็นที่เรียบร้อยและคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้มีความเห็น ดังนี้

1. ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปี 2564 ใช้เกณฑ์การประเมินเดิม ได้คะแนนเฉลี่ย 95 เปอร์เซ็น
2. ผลการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ประจำปี 2564 ใช้เกณฑ์การประเมินเดิม ได้คะแนนเฉลี่ย 96 เปอร์เซ็น

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ
1.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการเศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต	สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	1.โครงการส่งเสริมอาชีพการตัดเย็บเสื้อผ้า	กลุ่มสตรี จำนวน 55 คน	20,000	ประชาชนมีอาชีพและรายได้เสริม
	งบกลาง	1.เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุ จำนวน 540 คน	4,933,900	คุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ ดีขึ้น
		2.เบี้ยยังชีพคนพิการ	ผู้พิการ จำนวน 98 คน	1,528,200	คุณภาพชีวิตของ ผู้พิการดีขึ้น
		3.เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	ผู้ป่วยเอดส์ จำนวน ๙ ชุมชน	13,500	คุณภาพชีวิตของ ผู้ป่วยเอดส์ดีขึ้น
		4.เงินสำรองจ่ายในกรณีไม่สามารถ คาดการณ์ได้	ในเขตเทศบาล	523,856	เพิ่มประสิทธิภาพในงานป้องกันบรรเทา สาธารณภัย
		5.เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน	ตามจำนวนสมาชิกของ กองทุนสวัสดิการชุมชน	167,165	สมาชิกกองทุนฯได้รับสวัสดิการที่มั่นคง และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
		6.เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ ระดับท้องถิ่น	กองทุน สปสช.	131,467.50	กองทุนสามารถบริหารจัดการเพื่อ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต	การศึกษา	1.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	(ศพด.อรัญบารัค) -ค่าอาหารกลางวัน -ค่าจัดการเรียนการสอน -ค่าหนังสือค่าอุปกรณ์การเรียน ค่าเครื่องแบบ -ค่าสื่อการเรียนการสอน เชิงสัญลักษณ์	473,660	เด็กเล็ก มีพัฒนาการที่ดีพลานามัยแข็งแรง
		2.ค่าอาหารเสริมนม	-โรงเรียนบ้านโกตาบารู -โรงเรียนบ้านนาเตย -ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอรัญบารัค	567,613.76	นักเรียน ได้รับการส่งเสริมด้านอาหาร
		3.เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน	-โรงเรียนบ้านโกตาบารู -โรงเรียนบ้านนาเตย	2,308,770	นักเรียน ได้รับการส่งเสริมด้านอาหาร
		4.โครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	ประชาชนตำบลโกตาบารู	26,000	ประชาชนได้แสดงความจงรักภักดีต่อสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ
		5.โครงการศูนย์เด็กเล็กวัยโจ๋ปลอดภัย ใส่ใจสวมหมวกนิรภัย	เด็กเล็กศพด.อรัญบารัค และศพด.บ้านเขมา	17,800	เด็กได้รับการเรียนรู้ เพิ่มประสบการณ์
		6.โครงการศูนย์เด็กเล็กใส่ใจ หนูน้อยเดินทางปลอดภัย สวมหมวกนิรภัย	เด็กเล็กศพด.อรัญบารัค และศพด.บ้านเขมา	14,000	เด็กได้รับการเรียนรู้ เพิ่มประสบการณ์

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ
1.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการเศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต	สาธารณสุข	1.โครงการบริการสาธารณสุขเคลื่อนที่	ประชาชน อายุ 12 ปีขึ้นไป จำนวน 4,565 คน	23,012	ประชาชนได้รับวัคซีนครบ
		2.โครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด (TO BE NUMBER ONE)	สนับสนุนกิจกรรมให้แก่ รวม 9 ชุมชน	180,000	เด็ก เยาวชน ประชาชน มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับโทษและพิษภัย ของยาเสพติดได้อย่างถูกต้อง
		3.โครงการจัดตั้งศูนย์แยกกักโรคในชุมชน (Community Isolation)อำเภอรามัน	ประชาชนกลุ่มเสี่ยงและ ผู้ป่วยยืนยัน 1,540 คน	50,000	เกิดการเฝ้าระวังป้องกันควบคุมการ แพร่ระบาดและติดเชื้อ Covid-19 ส่งผลให้ไม่มีการระบาดในพื้นที่
		4.โครงการหนุน้อยตำบลโกตาบารูปลอด โรคด้วยวัคซีน	เด็กอายุ 0-5 ปี 140 คน	35,200	เด็กอายุ 0-5 ปี ได้รับการสร้างเสริม ภูมิคุ้มกันโรค
		5.โครงการเด็กตำบลโกตาบารูสุขภาพดี พัฒนาการสมวัย	เด็กอายุ 0-5 ปี 100 คน	13,600	เด็กอายุ 0-5 ปี มีพัฒนาการสมวัย และได้รับการกระตุ้นโดยผู้ปกครอง อย่างต่อเนื่อง
		6.โครงการพัฒนาระบบบริการศูนย์ ชุมชนตำบลโกตาบารู Drop in center	อสม. 65 คน แกนนำ นักเรียน กศน.และ เยาวชนนอกระบบ โรงเรียน 50 คน	24,980	กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจได้รับ ความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์และ โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์หญิง

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ
1.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิต	สาธารณสุข	7.โครงการตำบลโกตาบารูควบคุมการ จำหน่ายและลดการสูบบุหรี่	- ผู้ประกอบการ ร้านอาหาร 60 ร้าน - ผู้สูบบุหรี่ในพื้นที่ 130 คน	29,800	-ร้านจำหน่ายอาหาร ร้านค้า ปฏิบัติ ตามกฎหมาย พรบ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ ยาสูบ -ประชาชนในตำบลโกตาบารูมีการสูบ บุหรี่ยีน้อยลง
		8.โครงการส่งเสริมการดูแลสุขภาพด้วย ศาสตร์การแพทย์แผนไทยตำบล โกตาบารู	แกนนำชุมชนและ ประชาชนทั่วไป 180 คน	36,000	ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจ ในการนำภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย ไปใช้ในการดูแลสุขภาพ
		9.โครงการเฝ้าระวังและป้องกันโรคติดต่อ ที่สามารถป้องกันได้ในชุมชน	ประชาชนกลุ่มเสี่ยง 400 คน	47,200	ประชาชนและแกนนำชุมชนจัดการโรค ระบาดได้อย่างต่อเนื่อง
		10.โครงการ “ผู้สูงอายุพันธุ์ดี”	ผู้สูงอายุ 200 คน	27,200	ผู้สูงอายุมีความรู้ด้านทันตสุขภาพที่ ถูกต้อง
		11.โครงการส่งเสริมสุขภาพช่องปากใน เด็ก 0-5 ปี	เด็กอายุ 0-5 ปี 100 คน ผู้ปกครอง 100 คน	27,200	เด็กเล็กมีฟันผุน้อยลง
		12.โครงการรณรงค์ตรวจคัดกรองมะเร็ง ปากมดลูกและมะเร็งเต้านม	หญิงวัยเจริญพันธุ์ อายุ 30-70 ปี 200 คน	27,200	ร้อยละ 40 ของสตรีอายุ 40-60 ปี ได้รับความรู้และตรวจคัดกรองมะเร็ง ปากมดลูก

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต	สาธารณสุข	13.โครงการชุมชนโกตาบารูปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ใส่ใจสุขภาพ ลด หวาน มัน เค็ม	ประชาชนกลุ่ม 35 ปีขึ้นไป 400 คน	54,400	ประชาชนกลุ่ม 35 ปีขึ้นไปได้รับการคัดกรองโรคความดันโลหิตสูงและโรคเบาหวาน
	การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	1.โครงการก่อสร้างโครงหลังคาคลุมสนามฟุตบอลหญ้าเทียม	ณ สวนสุขภาพโต๊ะนิ หมู่ที่ 1 ชุมชนศาลเก่า ขนาดกว้าง 32.00 ม. ยาว 47.00 ม.	4,175,600	ประชาชนมีสถานที่ออกกำลังกายที่เป็นมาตรฐาน
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้านชุมชน	อุตสาหกรรมและการโยธา	1.โครงการก่อสร้างตลาดนัดชุมชน (วินเทจ)	หมู่ที่ 1 ตำบลโกตาบารู หลังมัสยิดดารุสลาม	200,000	เทศบาลตำบลโกตาบารูมีตลาดนัดชุมชนเป็นที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวสามารถเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน
		2.โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงาน กองช่างพร้อมต่อเติมหลังคาตาดฟ้าอาคาร	สำนักงานเทศบาลตำบลโกตาบารู (อาคารหลังสำนักงานชั้น 2)	400,000	ประชาชนได้รับความสะดวกในการติดต่อราชการมากขึ้น
		3.โครงการก่อสร้างบुकเบิกถนน	หมู่ที่ 1 ถนนโต๊ะนิ-ตะโล๊ะเลาะ ขนาดกว้าง 6.00 เมตร ยาว 2,500 เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า 15,000 ตร.ม.	830,400	ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมา

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้านชุมชน	อุตสาหกรรมและการโยธา	4.โครงการเสริมผิวถนนลาดยางพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต (งบเศรษฐกิจฐานราก)	หมู่ที่1 ชุมชนตลาดนัด สายทางถนนโตะนิ ถึง ถนนเทศบาล 2 ผิว จราจรกว้าง 4.00 ม.ยาว 6.00 ม.(หรือพื้นที่ไม่น้อย กว่า 5,482.00 ตร.ม.)	1,997,000	ประชาชนได้รับความสะดวกในการ สัญจรไปมา
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหาร องค์กร ศาสนาและ วัฒนธรรม	บริหารงานทั่วไป	1.โครงการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	แผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน จำนวน ๑ โครงการ	357,600	จัดเก็บภาษีในเขตเทศบาลอย่างทั่วถึงและ เป็นธรรม
		2.โครงการจัดทำวารสารเผยแพร่ผลงาน ของเทศบาล	วารสารเผยแพร่ จำนวน 1300	164,400	ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารจากเทศบาล
	การศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	1.โครงการจัดกิจกรรมวันถือศีลอดในเดือน รอมฎอน	กิจกรรมวันศีลอด จำนวน 1 ครั้ง	128,700	ประชาชนมีจิตใจที่สงบ มีจริยธรรม
		2.โครงการจัดงานวันเมาลิด	จัดงานวันเมาลิด จำนวน 1 ครั้ง	547,00	ประชาชนมีจิตใจที่สงบมีจริยธรรม
		3.โครงการจัดงานวันลอยกระทง	จัดงานวันลอยกระทง จำนวน 1 ครั้ง	28,130	ประชาชนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
		4.โครงการจัดงานวันสงกรานต์	จัดงานวันสงกรานต์ จำนวน 1 ครั้ง	14,630	ประชาชนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมอัน ดีงาม

1.4 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564(เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการ)

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต	-แผนงาน สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1.โครงการวันผู้สูงอายุและคนพิการ	10,000	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โรคโควิด 19)
	-งบกลาง	1.ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับจราจร 2.เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น	10,000 131,558	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โรคโควิด 19)
	-การศึกษา	1.โครงการเข้าค่ายของเด็กและเยาวชนภาคฤดูร้อน 2.โครงการคาราวานเสริมสร้างเด็กและเยาวชน 3.โครงการเสริมสร้างประสบการณ์ยุวชน	50,000 20,000 30,000	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โรคโควิด 19)
	-แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	1.โครงการแข่งขันกีฬาเยาวชนและประชาชน 2.โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกับอปท.อื่น	150,000 50,000	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โรคโควิด 19)
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / และชุมชน	-แผนงาน เคหะและชุมชน	1.โครงการท้องถิ่นอาสา ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ จิตอาสา สร้างป่า รักษาต้นน้ำ	5,000	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โรคโควิด 19)
		2.โครงการปลูกหญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	5,000	
		3.โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	5,000	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการบริหาร องค์กร ศาสนาและ วัฒนธรรม	-แผนงาน บริหารงาน ทั่วไป	1.โครงการจัดกิจกรรมวันเทศบาล 2.โครงการจัดทำแผนพัฒนา 3.โครงการเทศบาลเคลื่อนที่ 4.โครงการเทศบาลพบประชาชน 5.โครงการประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ในการป้องกันการทุจริต 6.โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานของผู้บริหารสมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง 7.โครงการส่งเสริมความรู้เพื่อเสริมสร้างพลเมืองดีวิถีประชาธิปไตย 8.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชน	5,000 40,000 10,000 5,000 5,000 300,000 ,000 5 6,000	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ ระบาดของไวรัสโคโรนา (โรคโควิด 19)
	-แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	1.โครงการโกตาบารูอัญมณีแห่งวัฒนธรรมนำสังคมสันติสุข 2.โครงการจัดงานวันอาซูรอ 3.โครงการจัดงานวันเข้าพรรษา 4.โครงการจัดงานวันร่าย 5.โครงการจัดงานวันออกพรรษา 6.โครงการทำบุญตักบาตรขึ้นปีใหม่	300,000 50,000 10,000 50,000 30,000 3,000	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ ระบาดของไวรัสโคโรนา (โรคโควิด 19)

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการบริหาร องค์กร ศาสนาและ วัฒนธรรม	-แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	7.โครงการเบิกฟาร์มัน 8.โครงการมหรรมตาดีกาสัมพันธ์ 9.โครงการวันสารทไทย 10.โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพผู้นำท้องถิ่น 11.โครงการอนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมประเพณีอำเภอรามัน 12..โครงการจัดขบวนแห่งานมหรรมผลไม้และงานของดีอำเภอรามัน	50,000 50,000 5,000 300,000 20,000 20,000	เนื่องจากสถานการณ์การ แพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โรคโควิด 19)
รวมทั้งสิ้น		31 โครงการ		

การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565)	โครงการพัฒนา ที่ดำเนินการจริง	เป้าหมาย ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต	67	27	27
ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / และ ชุมชน	31	4	4
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหาร องค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม	30	6	6
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและ รักษาความสงบ	6	-	-
รวม	134	37	37

หมายเหตุ :

$$\begin{aligned}
 \text{คิดเป็น ร้อยละ} &= \frac{\text{จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2564} \times 100}{\text{จำนวนโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565)}} \\
 &= \frac{37}{134} \times 100 \\
 &= 27.62 \%
 \end{aligned}$$

เทศบาลตำบลโกตาบารูได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า โกตาบารู เมืองน่าอยู่ น่าอาศัย ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ ดังนี้

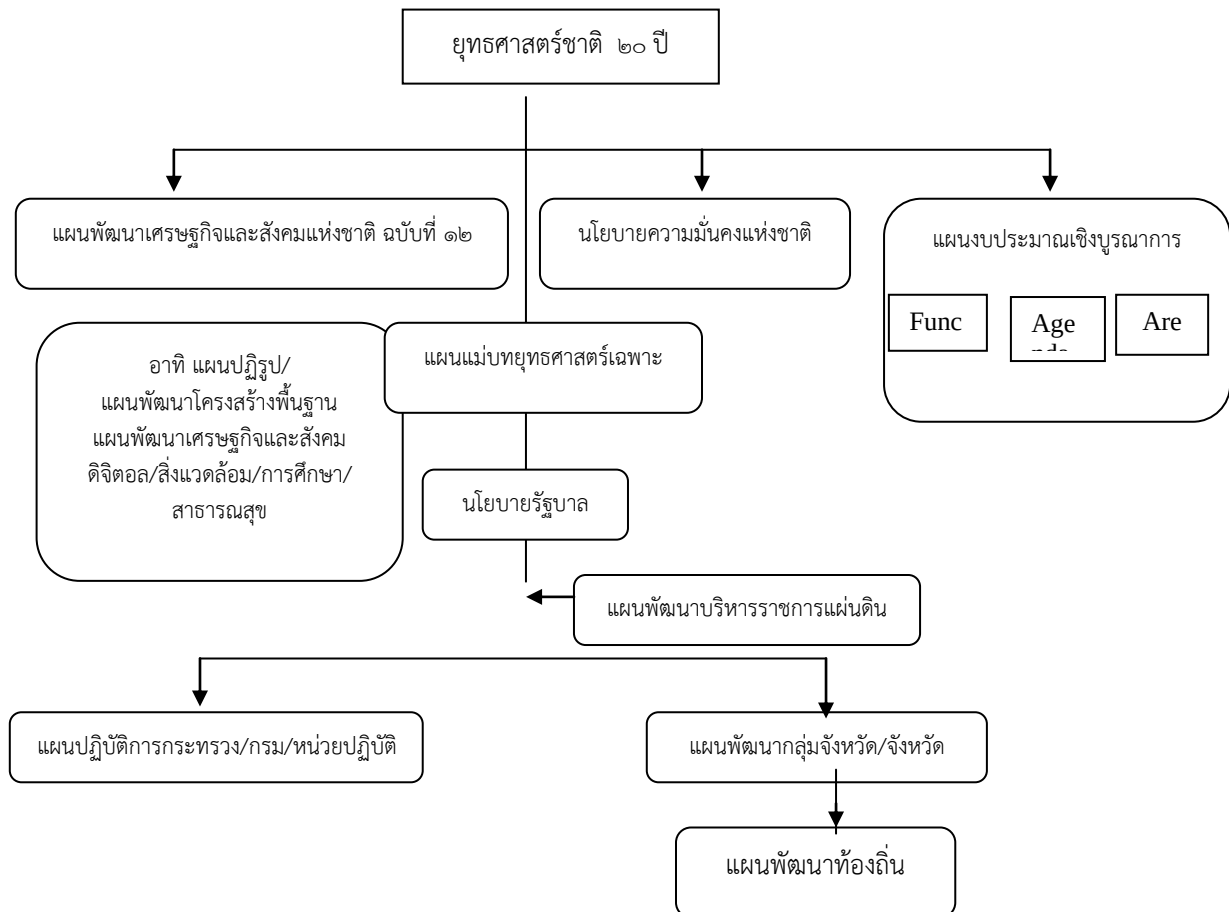
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต โดยกำหนดโครงการ จำนวน..67...โครงการ ดำเนินการ 27 โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ..20.15...ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด
๒. การกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่ โดยกำหนดโครงการ จำนวน. 31..โครงการ ได้ดำเนินการ 4 โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ..2.99..ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมดฯ
๓. การกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม โดยกำหนดโครงการ จำนวน...30...โครงการ ได้ดำเนินการ 6 โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ..4.48..ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด
4. การกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาการเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย โดยกำหนดโครงการ จำนวน....6...โครงการ ได้ดำเนินการ - โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ.. ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

การประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

2.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค



2.1.2 ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโกตาบารู

ให้เขียนความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจนนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์แผนงาน ผลผลิต/โครงการ โดยเขียนเป็นภาพรวมหรือองค์รวม.....เช่น

ประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต	- ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพด้านเกษตรเชิงเดี่ยว ไม่มีการประกอบอาชีพอื่นเพื่อเสริมรายได้แก่ครอบครัว - ประชาชนบางส่วนที่ด้อยโอกาสยังไม่ได้รับสวัสดิการสังคมจากภาครัฐ - สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสังคมยุคโลกาภิวัตน์ ประชาชนจึงต้องตื่นตัวและปรับตัวในระบบการศึกษามากยิ่งขึ้น - ประชาชนขาดการออกกำลังกายและไม่ใส่ใจสุขภาพอนามัยเท่าที่ควร - เด็ก เยาวชน และประชาชนขาดสถานที่สำหรับกิจกรรมนันทนาการที่มีมาตรฐาน	10 ชุมชนในเขตเทศบาลตำบลโกตาบารู ประกอบด้วย 1. ชุมชนบ้านเขมาะ 2. ชุมชนตลาดนัด 3. ชุมชนกำแพงนาเฮียะ 4. ชุมชนศาลเก่า 5. ชุมชนมะดีดอง 6. ชุมชนปูลาตัง 7. ชุมชนบาโงตาแย 8. ชุมชนนาเตย 9. ชุมชนกำแพงบูเกะ 10. ชุมชนปาลอบาตะ	เด็ก เยาวชน และประชาชนในพื้นที่ตำบลโกตาบารู	- ประชาชนมีรายได้เสริมตลอดจนได้ผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้น - ประชาชนได้รับสวัสดิการจากภาครัฐเพิ่มขึ้นอย่างทั่วถึง - เยาวชน ประชาชน รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงมีประสบการณ์และความรู้เพิ่มขึ้น สามารถปรับตัวเข้ากับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา - ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงทั้งในระบบ นอกระบบและตามอัธยาศัย - ประชาชนในตำบลมีสุขภาพอนามัยที่ดีขึ้น ใส่ใจสุขภาพตนเองมากขึ้น - เด็ก เยาวชนและประชาชนได้รับการส่งเสริมด้านกีฬาและนันทนาการ ตลอดจนมีสถานที่สำหรับกิจกรรมนันทนาการ

ประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน-ชุมชน นำอยู่	- เส้นทางมาราคมนาคมยังไม่ทั่วถึงและยังไม่มีความสะดวกในสัญจร ตลอดจนเส้นทางส่วนใหญ่มักจะเส้นทางที่ถูกน้ำท่วมกีดขวางเป็นประจำ - สาธารณูปโภค และสาธารณูปการในพื้นที่ เช่น ไฟฟ้า ประปา บ่อน้ำตื้น คูระบายน้ำ ในพื้นที่ยังไม่เพียงพอ - การวางผังเมืองที่ไม่ชัดเจนและไม่เป็นระบบระเบียบ ตลอดจนการก่อสร้างอาคารต่างๆ ที่ไม่เป็นตามขั้นตอน - ประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและบริหารจัดการที่ดี - ปัญหาปริมาณขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายตัวของชุมชนและขาดการบริหารจัดการขยะที่ถูกต้อง	10 ชุมชนในเขตเทศบาลตำบลโกตาบารู ประกอบด้วย 1. ชุมชนบ้านเกาะ 2. ชุมชนตลาดนัด 3. ชุมชนกำแพงนาเหาะ 4. ชุมชนศาลเก่า 5. ชุมชนมะดีลอง 6. ชุมชนปูลาตัง 7. ชุมชนบาโงตาแย 8. ชุมชนนาเตย 9. ชุมชนกำแพงบูเกะ 10. ชุมชนปาลอบาตะ	ประชาชนในพื้นที่ตำบลโกตาบารู	- มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงถึงกัน ได้รับความสะดวกในการเดินทางไปประกอบอาชีพ - ประชาชนได้รับการบริการด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพียงพอกับความหนาแน่นของประชากรที่เพิ่มขึ้น อย่างเหมาะสมและได้มาตรฐาน - มีการวางผังเมืองชุมชนเพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาพื้นที่อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพเป็นเมืองที่น่าอยู่ตามหลักผังเมือง - มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดประโยชน์สูงสุด มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชน - ลดปริมาณขยะ มีการบริหารจัดการขยะที่ดี มีมาตรฐาน

ประเด็นการพัฒนา ท้องถิ่น	ขอบข่ายและปริมาณของ ปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์ แนวโน้มในอนาคต
3. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน การบริหาร องค์กร ศาสนา และวัฒนธรรม (ต่อ)	- บุคลากรขาดการ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนไม่มีความ พร้อมในการบริหาร จัดการองค์กร - กระบวนการมีส่วนร่วม ร่วมความร่วมมือในการ บริหารงานพัฒนา ท้องถิ่นของประชาชน ให้ความร่วมมือน้อย มี ข้อจำกัด - ขาดการ ประชาสัมพันธ์ที่ดีพอ ในพื้นที่ - ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี ในพื้นที่กำลัง ถูกลบเลือนอัน เนื่องมาจากกระแสยุค โลกาภิวัตน์ - ประชาชนสนใจและ ศึกษาด้านศาสนาเพิ่ม มากขึ้น ภาครัฐจึงเร่ง การสนับสนุนส่งเสริม กิจกรรมทางศาสนา มากขึ้น	10 ชุมชนในเขตเทศบาล ตำบลโกตาบารู ประกอบด้วย 1. ชุมชนบ้านเกาะ 2. ชุมชนตลาดนัด 3. ชุมชนกำแพงนาเหาะ 4. ชุมชนศาลเก่า 5. ชุมชนมะตือลง 6. ชุมชนปูลาตัง 7. ชุมชนบาโงตาแย 8. ชุมชนนาเตย 9. ชุมชนกำแพงบูเกะ 10. ชุมชนปาลอบาตะ	ประชาชน เยาวชนผู้นำ ศาสนา ในตำบล โกตาบารู	- บุคลากรในองค์กร มีความรู้ความ ชำนาญมีศักยภาพ ในการปฏิบัติงาน เพิ่มมากขึ้น - ประชาชนได้เข้ามา มีส่วนร่วมในการ แก้ไขปัญหาของ ชุมชน ร่วมกัน พัฒนาท้องถิ่นของ ตนเอง - ประชาชนได้รับ การบริหารที่ดีได้รับ ข้อมูลข่าวสารที่ ถูกต้องรวดเร็ว - ประชาชนตระหนัก ถึงการอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี - ประชาชนมีความรู้ หลักการศาสนาที่ ถูกต้องและได้รับ การส่งเสริม สนับสนุนจากภาครัฐ มากขึ้น

ประเด็นการพัฒนา ท้องถิ่น	ขอบข่ายและปริมาณของ ปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ในอนาคต
4. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน การส่งเสริมและ รักษาความสงบ เรียบร้อย	- ปัญหาความไม่สงบ เรียบร้อยในพื้นที่ ทำให้ ประชาชนไม่มีความ ปลอดภัยและทรัพย์สิน - ปัญหายาเสพติดที่เข้า มาระบาดในพื้นที่	10 ชุมชนในเขตเทศบาล ตำบลโกตาบารู ประกอบด้วย 1. ชุมชนบ้านเขมาะ 2. ชุมชนตลาดนัด 3. ชุมชนกำแพงนาเฮ๊ะ 4. ชุมชนศาลเก่า 5. ชุมชนมะดีอลง 6. ชุมชนปูลาดีจี 7. ชุมชนบาโงตาแย 8. ชุมชนนาเตย 9. ชุมชนกำแพงบูเก๊ะ 10. ชุมชนปาลอบาตะ	ประชาชน ในตำบล โกตาบารู	- ประชาชนมีความ มั่นคงปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน - ลดปัญหา อาชญากรรมและ อุบัติเหตุต่างๆ ใน พื้นที่ - มีความพร้อมใน เครื่องมือเครื่องใช้ใน การบรรเทาสาธารณ ภัย พร้อมทั้งจะ สามารถดำเนินการได้ ทันทีเมื่อประสบภัย

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	ยุทธศาสตร์ จังหวัด/กลุ่ม จังหวัด/ภาค	ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ ของ อบท.ใน เขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบล โกตาบารู	โครงการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น	
						ตามแผน	ดำเนินการ จริง
ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์	ยุทธศาสตร์การ สร้างความ เข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่าง ยั่งยืน	เสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ให้กับชุมชน	การพัฒนา คุณภาพชีวิต และ ศักยภาพของ ประชาชนตาม ปรัชญาของ เศรษฐกิจ พอเพียง	ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมด้าน คุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการ เศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต	67	27
ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐานและ ระบบ โลจิสติกส์	พัฒนาเมืองสุ โขทัย-โลก และเมืองเบตง ให้เป็นเมือง การค้าและ เมืองท่องเที่ยว ชายแดน	การเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของ ระบบการบริหาร จัดการการเกษตร และอุตสาหกรรม ต่อเนื่องจากภาค การเกษตรที่ แข่งขันได้	ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมด้าน โครงสร้าง พื้นฐานและ ระบบคมนาคม	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาหมู่บ้าน / และชุมชน	31	4
ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้าง โอกาสและความ เสมอภาคทาง สังคม	ยุทธศาสตร์การ สร้างความเป็น ธรรมลตความ เหลื่อมล้ำใน สังคม	เสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ให้กับชุมชน	การระดมภาคีทุก ภาคส่วนร่วม เสริมสร้างยะลา สันติสุขที่ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมด้านพหุ วัฒนธรรม และอัตลักษณ์ ของท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการบริหาร องค์กร ศาสนา และวัฒนธรรม	30	6
			การระดมภาคีทุก ภาคส่วนร่วม เสริมสร้างยะลา สันติสุขที่ยั่งยืน	ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมด้านการ ท่องเที่ยว การค้าและการ ลงทุน	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาการ เสริมสร้างและ รักษาความสงบ เรียบร้อย	6	-
รวม						134	37

1) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น.....134.....โครงการ
ดำเนินการจริง.....37.....โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ....27.62.....ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตาม
แผนพัฒนาท้องถิ่น

2) มียุทธศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการจำนวน 1 ยุทธศาสตร์ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนา
เสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

2.2 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโกตาบารู อำเภอรามัน จังหวัดยะลา

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการส่วนท้องถิ่น		
1.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
2.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
3.มีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดและอปท.ในเขตจังหวัด	/	
4.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
5.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
6.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
7.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
8.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	/	
9.มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น	/	
10.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	/	
11.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น	/	
12.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	
13.มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
14.มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	/	
15.มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	/	
16.มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		/
17.มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		/
18.มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		/
19.มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่		/

ส่วนที่ 3

การประเมินผลความพึงพอใจ

ผลการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของโครงการพัฒนาจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ท้องถิ่นโดยเทศบาลตำบลโกตาบารูได้ส่งแบบสำรวจความพึงพอใจ

ต่อผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ให้แก่ชุมชน จำนวน 10 ชุมชน

สามารถสรุปข้อมูลได้ ดังนี้

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป		จำนวนแบบประเมิน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (คน)	ร้อยละ
1	เพศ	10 ชุมชน ๆ ละ 10 ชุด		
	-ชาย		45	45
	-หญิง		55	55
2	อายุ (ปี)			
	ต่ำกว่า 20		5	5
	20-30		13	13
	31-40		27	27
	41-50		29	29
	51-60		19	19
	มากกว่า 60		7	7
3	การศึกษา			
	ประถม		29	29
	มัธยม		48	48
	ปริญญาตรี		21	21
	ปริญญาโท		-	-
	อื่นๆ		2	2
4	อาชีพหลัก			
	นักเรียน/ นักศึกษา		8	8
	รับราชการ		8	8
	ธุรกิจ		11	11
	รับจ้าง		27	27
	เกษตรกร		34	34
	อื่นๆ		12	12

ผลการดำเนินงาน(จากแบบสำรวจความพึงพอใจ จำนวน 10 ชุมชนๆละ 10 ชุด)
ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลโกตาบารู(ในภาพรวม)

	ประเด็น	มาก	ปานกลาง	น้อย
1	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	35	62	3
2	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	35	56	9
3	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	42	45	13
4	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	37	48	15
5	เปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	42	44	14
6	มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	38	51	11
7	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ของประชาชนในชุมชน	35	53	12
8	การแก้ไขปัญหา สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน	31	52	17
9	ประโยชน์ที่ประชาชนที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	30	57	13
	รวม	325	468	107
	คิดเป็นร้อยละ	36.11	52.00	11.88

ผลการประเมินความพึงพอใจเฉลี่ยคะแนนประเมินสูงสุดอยู่ในระดับ มาก ๕๒.๐๐ เปอร์เซ็น

ผลการดำเนินงานในรายยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

	ประเด็น	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย
1	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	17	49	30	4
2	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	19	40	35	6
3	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	30	24	33	13
4	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	23	24	39	14
5	เปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	23	33	28	16
6	มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	25	30	31	14
7	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในชุมชน	25	37	32	6
8	ประโยชน์ที่ประชาชนที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	25	26	35	14
	รวม	187	263	263	87
	คิดเป็นร้อยละ	23.37	32.87	32.87	10.87

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่

	ประเด็น	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย
1	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	16	32	30	22
2	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	34	32	30	4
3	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	25	33	33	9
4	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	26	36	28	10
5	เปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	30	25	29	16
6	มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	23	31	27	19
7	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในชุมชน	27	34	26	13
8	ประโยชน์ที่ประชาชนที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	35	31	22	12
	รวม	216	254	225	105
	คิดเป็นร้อยละ	27.00	31.75	28.12	13.12

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม

	ประเด็น	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย
1	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	29	34	30	7
2	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	25	32	33	10
3	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	30	30	28	12
4	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	33	27	24	16
5	เปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	24	29	34	13
6	มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	27	24	34	15
7	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ของประชาชนในชุมชน	27	28	30	15
8	ประโยชน์ที่ประชาชนที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	26	29	32	13
	รวม	221	233	245	101
	คิดเป็นร้อยละ	27.62	29.12	30.62	12.62

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

	ประเด็น	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย
1	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	19	39	39	3
2	มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	25	30	37	8
3	มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	23	38	23	16
4	มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	25	32	27	16
5	เปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	30	28	32	10
6	มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	23	35	29	13
7	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ของประชาชนในชุมชน	30	38	18	14
8	ประโยชน์ที่ประชาชนที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	25	35	30	10
	รวม	200	275	235	90
	คิดเป็นร้อยละ	25.00	34.37	29.37	11.25

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลโกตาบารูในรายยุทธศาสตร์โดยเอาคะแนนผลการประเมินที่สูงที่สุดในแต่ละยุทธศาสตร์ เมื่อรวมทั้ง 4 ยุทธศาสตร์สามารถสรุปผลดังนี้

ประเด็น	ระดับคะแนนประเมินผลความพึงพอใจสูงสุด			
	ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ การพัฒนา เศรษฐกิจ และคุณภาพ ชีวิต	ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนา หมู่บ้าน/ชุมชน น่าอยู่	ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาการ บริหารองค์กร ศาสนาและ วัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาการ เสริมสร้างและ รักษาความสงบ เรียบร้อย
๑.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	คะแนน ประเมิน อยู่ใน ระดับ มาก ๓๒.๘๗ เปอร์เซ็นต์	คะแนน ประเมิน อยู่ใน ระดับ มาก ๓๑.๗๕ เปอร์เซ็นต์	คะแนน ประเมินอยู่ใน ระดับ ปาน กลาง ๓๐.๖๒ เปอร์เซ็นต์	คะแนน ประเมินอยู่ใน ระดับ มาก ๓๔.๓๗ เปอร์เซ็นต์
๒.มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม				
๓.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม				
๔.มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ				
๕.เปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม				
๖.การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด				
๗.ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในชุมชน				
๘.ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม				

ส่วนที่ 4
สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ตามที่เทศบาลตำบลโกตาบารูได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2561-2565) ซึ่งเป็น แผนที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลโกตาบารู แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ซึ่งจะสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมี ลักษณะเป็นการ กำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมี ความต่อเนื่อง และเป็น แผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาห้าปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาแก้ไขปัญหา และสามารถตอบสนองปัญหา ความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเทศบาลตำบลโกตาบารู ได้ใช้แผนพัฒนาห้าปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี การจ่ายขาดเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และโครงการที่ขอให้หน่วยงานอื่นดำเนินการให้ รวมทั้งวาง แนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เทศบาลตำบลโกตาบารู ได้ดำเนินการโครงการต่างๆตามยุทธศาสตร์ สามารถสรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลโกตาบารู

จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบลโกตาบารู	จำนวนโครงการในแผน พัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ ในปี 2563	คิดเป็น ร้อยละ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต	67	27	20.15
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่	31	4	2.99
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนา และวัฒนธรรม	30	6	4.48
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความ สงบเรียบร้อย	6	-	-
รวม	134	37	27.62

สรุปผล ข้อเสนอแนะปัญหาอุปสรรค

- โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2561-2565 รวมทั้งแผนเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง ประจำปี 2564 มีโครงการทั้งสิ้น จำนวน 134 โครงการ แต่ปรากฏว่าเทศบาลตำบลโกตาบารูสามารถ ดำเนินโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เพียงจำนวน 37 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 27.62 นับว่าไม่ บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ อันเนื่องมาจากสาเหตุหลายประการ ดังเช่น
 1. เนื่องจากเป็นช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้มีหลาย โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้
 2. การตั้งงบประมาณรายจ่ายไว้แต่ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากมีความจำเป็นต้องโอนงบประมาณ เพื่อดำเนินการโครงการตามนโยบายของรัฐบาลหรือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นหรือ จังหวัดที่มีหนังสือ สั่งการให้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด
 3. ในการจัดทำแผนพัฒนาประจำปี ควรจะนำโครงการที่เป็นปัญหาและความต้องการของ ประชาชน ที่ต้องการการแก้ไขเร่งด่วนมาบรรจุไว้เท่าที่จำเป็นเพื่อให้สามารถจัดสรรงบประมาณ ดำเนินการได้อย่างครบถ้วน ทุกโครงการหากโครงการใดเห็นว่าควรดำเนินการต่อหรือให้ควร ได้รับการสนับสนุนขอให้คณะผู้บริหารพิจารณา ตั้งงบประมาณดำเนินการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อไป

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโกตาบารู

1. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์การใช้ ว่างงบประมาณรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง
2. โครงการ / กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรม ให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ
3. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี งบประมาณควรมีการ เปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ
4. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความ พร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลัง ของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก
5. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของเทศบาลตำบลโกตาบารู ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิด กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลโกตาบารูรวมถึงการ เปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

.....

ภาคผนวก

1. แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ฯลฯ__
2. รายงานติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2561-2565(ประจำปี 2564) ในระบบ E-plan